

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „ATHENAEUM” DIN BUCUREȘTI
1.2. Facultatea	ȘTIINȚE ECONOMICE
1.3. Departamentul	ȘTIINȚE ECONOMICE
1.4. Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5. Ciclul de studii	MASTER
1.6. Programul de studii/ Calificarea	CONTABILITATE, AUDIT ȘI CONSULTANȚĂ
1.7. Limba de studiu	ROMÂNĂ

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei		CONTROLUL ȘI EVALUAREA PERFORMANȚELOR					
2.2 Titularul/titularii activităților de curs					Email (adresa instituțională):		
2.3 Titularul/titularii activităților de seminar					Email (adresa instituțională):		
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	F
2.8. Numărul de credite ECTS		6					

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care:	28	3.6 seminar/laborator	28
3.7. Total ore de studiu pe semestru (număr ECTS * 25 ore)					150
3.8. Total ore studiu individual (3.7. – 3.4.)					94
<i>Distribuția fondului de timp de studiu individual</i>					<i>ore</i>
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					30
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități.....					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	- Contabilitate de gestiune - Control de gestiune
4.2. de competențe	- Explicarea conceptelor, teoriilor și modelelor de bază utilizate în control - Aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor de control

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• prezența la activități de minim 50%/Acces Platforma online sau alte mijloace de comunicare online*
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• prezența la activități de minim 70%/Acces Platforma online sau alte mijloace de comunicare online*

***Pe perioada desfășurării activităților didactice în sistem online**

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	• C3 Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social, elaborarea de sinteze operaționale, rapoarte și studii complexe necesare managementului organizației • C4 Utilizarea unor judecăți de valoare în aplicarea tehnicilor specifice pentru realizarea misiunilor de contabilitate, control, expertiză contabilă și fiscală, audit intern și audit financiar
Competențe transversale	Disciplina nu generează competențe specifice transversale

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea cunoștințelor și deprinderilor practice în aplicarea tehnicilor utile în procesul decizional, evaluarea performanțelor și control
7.2 Obiectivele specifice	• însușirea unor noi delimitări și dezvoltări ale controlului de gestiune pentru controlul performanței; • identificarea și evaluarea factorilor relevanți asupra performanței organizaționale; • aplicarea instrumentelor și tehnicilor adecvate de măsurare a performanțelor; • evaluarea impactului dezvoltărilor curente în controlul de gestiune asupra măsurării și ameliorării performanței organizaționale; • aplicarea raționamentelor profesionale în selectarea și aplicarea tehnicilor de contabilitate managerială în evaluarea și controlul performanței unei organizații.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Recomandări pentru studenți
1. Delimitări conceptuale privind performanța unei organizații – 2 ore	Prelegere	Suportul de curs se va distribui pe cale electronică la debutul activității. Se recomandă studenților parcurgerea prealabilă a suportului de curs pentru a putea interacționa în timpul predării.
2. Structura organizațională și performanța – 2 ore	Prelegere, Dezbateri, Exemplificare	
3. Sistemul bugetar – obiective, structură și tipuri de bugete – 2 ore	Prelegere, Dezbateri, Exemplificare	
4. Controlul rezultatelor prin intermediul abaterilor – 2 ore	Prelegere, Dezbateri, Exemplificare	
5. Activity based costing – instrument de control al performanței – 2 ore	Prelegere, Dezbateri, Exemplificare	
6. Costul țintă și evaluarea performanțelor – 2 ore	Prelegere, Dezbateri, Exemplificare	
7. Prețurile de transfer – implicații contabile, fiscale și manageriale – 2 ore	Prelegere, Dezbateri, Exemplificare	
8. Indicatori financiari de măsurare a performanței divizionale – 2 ore	Prelegere, Dezbateri, Exemplificare	
9. Analiza strategică a profitabilității organizației – 4 ore	Prelegere, Dezbateri, Exemplificare	

10. Instrumente de monitorizare a performanței operaționale și strategice– 4 ore	Prelegere, Dezbateri, Exemplificare	
11. Utilizarea teoriei constrângerilor în controlul performanței– 2 ore	Prelegere, Dezbateri, Exemplificare	
12. Sistemul de evaluare a performanțelor – baza pentru motivarea și remunerarea managerilor– 2 ore	Prelegere, Dezbateri, Exemplificare	
Bibliografie 1. ACCA (2016) <i>P5 Advanced performance management - Study text</i> , BPP Learning Media, disponibil pe https://lgslib.files.wordpress.com/2016/12/bpp-acca-p5-advance-performance-management-2017-freebooks-pk.pdf 2. Croitoru I., Calotă George- <i>Eficiența performanței în entitățile publice – o caracteristică esențială</i> , Revista finanțe publice și contabilitate nr. 10/2011 3. Vlasu, Ioana – <i>Performanța grupurilor. Modele de analiză</i> , Editura Economică, București, 2013		
8. 2 Seminar/laborator	Metode de lucru	Recomandări pentru studenți
Definirea și interpretarea performanței în entitățile descentralizate – 2 ore	Dezbateri	
Arhitectura sistemului bugetar al organizației – 2 ore	Exemplificare, studiu de caz	
Evaluarea rezultatelor cu ajutorul abaterilor – 4 ore	Exemplificare, studiu de caz	
Calculația ABC – aprecieri critice pentru evaluarea performanței – 4 ore	Exemplificare, studiu de caz	
Instrumente utilizate pentru atingerea costului țintă – 4 ore	Exemplificare, studiu de caz	
Implicații comportamentale ale prețurilor de transfer– 4 ore	Dezbateri, exemplificare	
Indicatori pentru măsurarea performanței financiare – 4 ore	Exemplificare, studiu de caz	
Analiza strategică a profitabilității– 4 ore	Exemplificare, studiu de caz	
Bibliografie Aceeși ca la curs		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Evaluarea performanței presupune existența unui set de instrumente capabile să asigure coerența relației dintre obiectivele, mijloace și rezultatele unei organizații. Această disciplină oferă informații utile pentru diagnosticare, luarea deciziilor și previzionare, prin elaborarea bugetelor, urmărirea și controlul acestora. Disciplina prezintă mijloacele, procedeele și instrumentele utilizate de sistemul de control pentru a facilita luarea deciziilor, implementarea strategiei și aprecierea performanțelor. Disciplina urmărește conștientizarea modului în care alocarea și utilizarea resurselor permite aprecierea performanțelor organizației, în coerență cu un comportament responsabil al persoanelor implicate.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Evaluarea atingerii obiectivelor specifice prevăzute la punctul	Verificare pe parcurs (portofoliu, proiecte)	20%
10.5 Seminar/ laborator			

	7.2.		
10.6 Evaluarea finală		Examen scris constând în 5 întrebări tip grilă și 2 probleme + verificare orală / Evaluare se va face prin aplicatii on-line	80%
10.7. Modalitatea de notare (calificativ sau notă): Note întregi 1-10			
10.8. Standard minim de performanță: Nota minimă la examenul scris: 5			
Elaborarea unui studiu a performanțelor și riscurilor pentru o entitate reprezentativă			

Data completării

Semnătura titularului/titularilor
de curs

Semnătura titularului/titularilor
de seminar

24.09.2021

Data avizării în departament
27.09.2021

Semnătura directorului de departament